



Gerenciamento da Rotina do dia-a-dia

Versão resumida

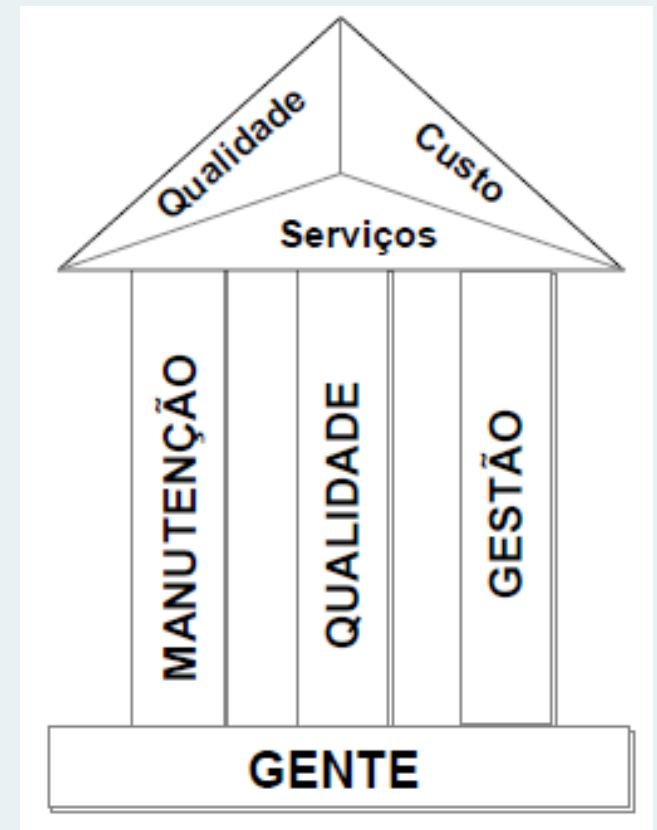
Tópicos

- Introdução
- Entendendo o porque do projeto
- Conhecendo os 4 Pilares
- Como implantar
- Observações finais

Introdução

Entendendo o conceito

- O nosso programa de Gerenciamento da Rotina do dia-a-dia esta baseado na implantação/manutenção dos 4 Pilares da Rotina (Gente, Gestão, Qualidade e Manutenção);
- Nosso modelo de gestão é focado em resultados e reconhecido pela sua simplicidade;
- Para a implantação do projeto é condição “sine qua non” o apoio da alta direção da empresa;
- Também se faz importante a elaboração de um plano de comunicação eficaz, tanto para iniciarmos o projeto quanto para sua manutenção.



Entendendo o porque do projeto

OBJETIVO

Alavancar e garantir a continuidade dos resultados da empresa/unidade fabril, visando o alcance das metas de forma sustentável através do sistema de gestão.

Chegaremos lá padronizando os processos e garantindo que os colaboradores executem com disciplina e foco os Pilares Gente, Gestão, Manutenção e Qualidade.

Medidas Gerenciais

- Garantir o apoio da Alta Administração;
- Garantir a sinergia do projeto com as áreas envolvidas;
- Buscar as melhores práticas;
- Capacitar todos os envolvidos;
- Garantir a disciplina na implantação;
- Checar a aderência da implantação.

Benefícios do Projeto

Sem o Projeto

- “Chuva” de ações realizadas por cada área/supervisão;
- Patrocínio de diretoria/gerências;
- Mobilização da estrutura da fábrica para atender a cada ação/padrão;
- Implantação sem metodologia;
- Pouca comunicação no processo de mudança.

Com o Projeto

- Ações conjuntas da diretoria e alinhadas na implantação;
- Patrocínio dos comitês;
- Mobilização da estrutura da fábrica para atender ao projeto;
- Metodologia única na implantação;
- Capitalizar a mudança com muita comunicação em cima de um “objetivo comum”.

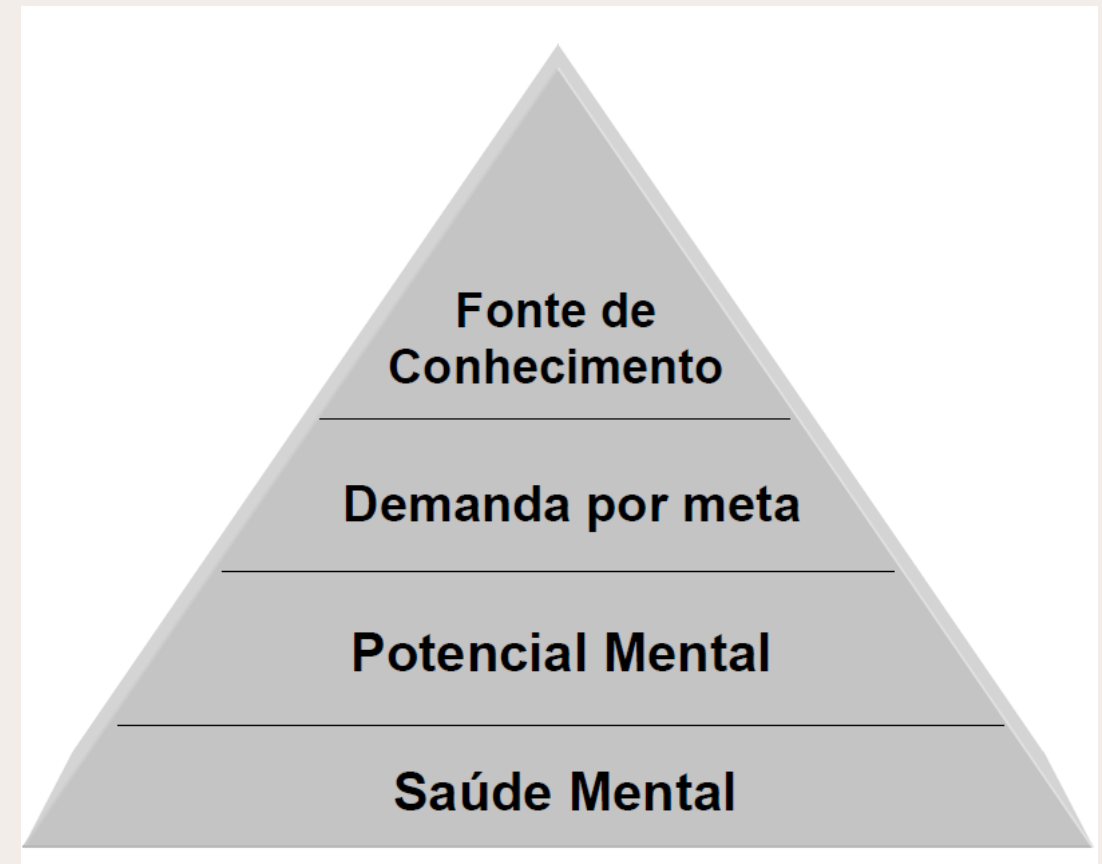
Conhecendo os 4 Pilares

Objetivo e Pirâmide Evolutiva

Pilar Gente

OBJETIVO

Melhorar o ambiente de trabalho (segurança, lazer) e promover fonte de conhecimento para capacitar e motivar a equipe, no alcance de seu trabalho, por meio de cumprimento da sua rotina.

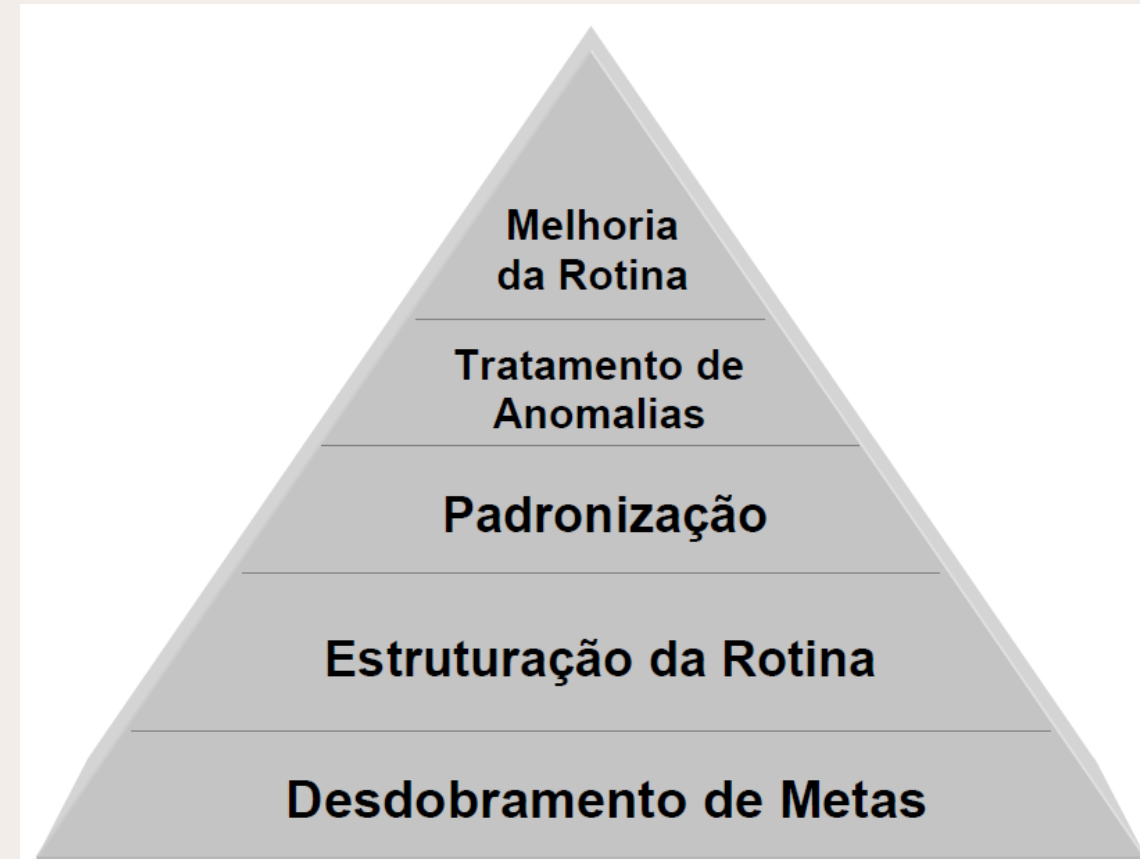


PIRÂMIDE EVOLUTIVA DO PILAR GENTE

Pilar Gestão

OBJETIVO

Definir a rotina de todas as funções, elaborar os melhores padrões e garantir a execução com disciplina.



PIRÂMIDE EVOLUTIVA DO PILAR GESTÃO

Pilar Qualidade

OBJETIVO

Garantir a excelência da qualidade dos produtos entregues aos clientes e consumidores por meio de cumprimento dos padrões técnicos e do tratamento de não conformidades, prazos de entrega e reclamações do mercado.

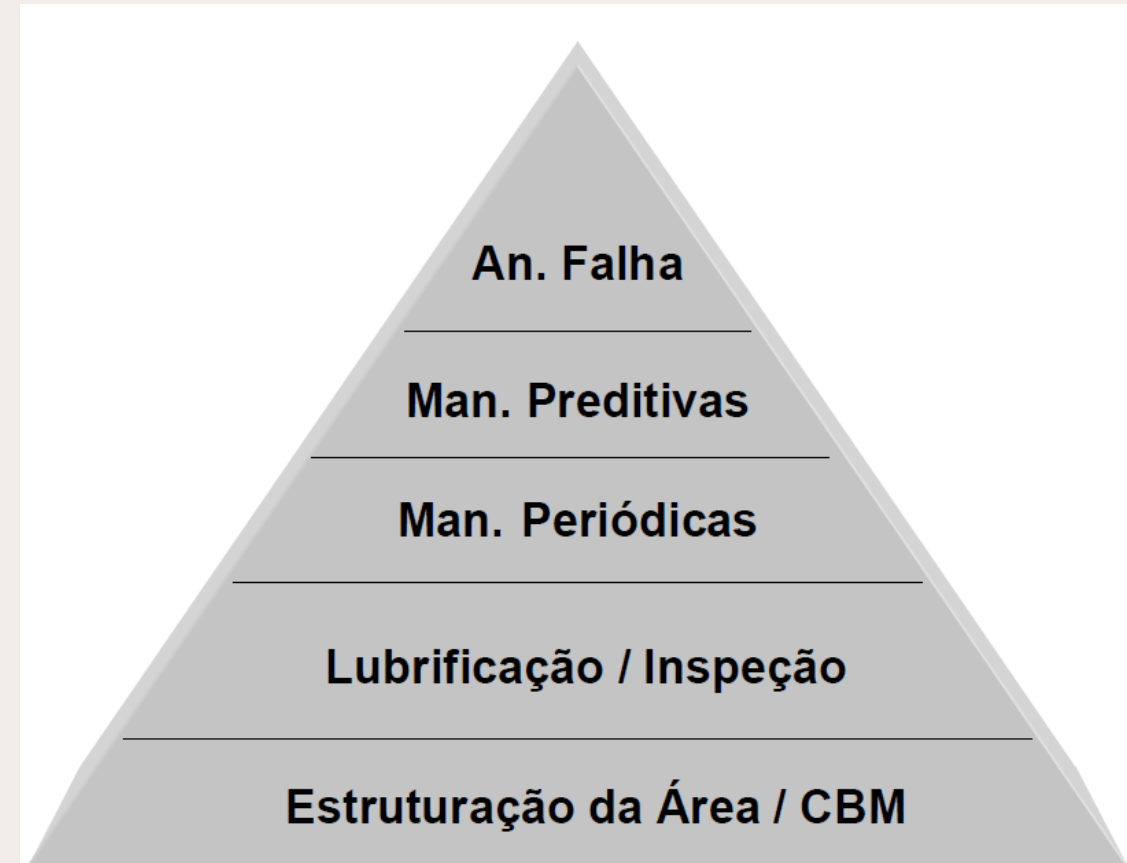


PIRÂMIDE EVOLUTIVA DO PILAR QUALIDADE

Pilar Manutenção

OBJETIVO

Manter o parque fabril funcionando, com equipamentos confiáveis, limpos e lubrificados, por meio da rotina da manutenção.



PIRÂMIDE EVOLUTIVA DO PILAR MANUTENÇÃO



Como Implantar

Etapas a serem executadas

Etapas a serem executadas

- Definir equipe
 - Definir as pessoas que participarão diretamente do projeto e suas responsabilidades.
- Plano de comunicação
 - garantir uma comunicação clara dos objetivos e da estratégia de implantação do projeto.
- Entendendo o porque do projeto
 - esclarecer dúvidas sobre o conceito e o objetivo do projeto, sua estratégia de implantação e benefícios.
- Sistemática de Check
 - orientar sobre como deve ser feito o acompanhamento da implantação do projeto.

Etapas a serem executadas

- Abrangência do Projeto
 - esclarecer dúvidas a respeito das fases da pirâmide de cada pilar.
- Priorização de Implantação
 - apresentar tabela indicativa da prioridade de implantação de cada produto (por pilar).
- Acompanhamento da Implantação
 - orientar sobre como deve ser acompanhada a implantação do projeto, produto a produto.
- Acompanhamentos dos Resultados
 - orientar sobre como devem ser avaliados os benefícios do projeto.

Observações finais

- Este documento apresenta os conceitos básicos sobre o projeto de implantação do GEROT (Gerenciamento da Rotina do dia-a-dia).
- Caso seja do seu interesse adquirir mais conhecimento sobre este tema, peço que entre em contato (dados para contato encontram-se no próximo slide).



Obrigado

Paulo Mario Galhardo

+55 21 96728-9692 

+55 21 96457-9449 

contato@consultoriapmg.com

www.consultoriapmg.com